

Conseil de l'Université Saint-Joseph, le 6 juin 2012

Salim Daccache, s.j.

Monsieur le Recteur, le professeur René Chamussy, s.j.

Chers collègues et amis,

Mon premier mot est à l'adresse des membres de ce Conseil, au Père Recteur, aux Vice-recteurs, au Président du Conseil d'administration de l'Hôtel-Dieu de France, aux Doyens, Directeurs et Directrices, à monsieur le Secrétaire général et aux Administrateurs: merci non seulement de m'avoir choisi à la première responsabilité de l'Université, mais surtout pour la confiance que vous avez placée en ma personne, espérant être à la hauteur de vos attentes. Désormais cette confiance se traduit par le défi d'assumer personnellement la responsabilité de mener notre université à bon port, mais aussi par le défi de travailler tous ensemble, « avec un seul cœur et une même âme », pour traiter des questions pertinentes posées à notre Université et donner à l'USJ toutes ses chances de continuer sa mission au service de la jeunesse et du Liban, dans un contexte national et régional marqué par les troubles de tous genres.

Mon remerciement resterait incomplet si je n'adressais pas ma reconnaissance aux autorités de la Compagnie de Jésus qui ont confirmé par leur ultime décision votre choix de ma personne. Je sais combien ces autorités tiennent aujourd'hui comme hier à accorder à notre Université tous les moyens et les facilités pour qu'elle continue à être un phare de science et d'espérance dans notre Liban et notre Monde arabe, non sans compter sur notre ouverture séculaire à la France et à l'Occident. Comment ne pas joindre ma voix à celle du P. Victor Assouad et, j'en suis sûr, à celles de vous toutes et tous, Mesdames et Messieurs les membres du Conseil, pour dire notre profonde gratitude au Père Recteur le professeur René Chamussy s.j. ; vous avez Monsieur le Recteur consacré à notre Université de longues années de votre vie par une présence humaine et intellectuelle remarquable et un don de soi exemplaire sans calcul ou réserve. Notre témoignage de reconnaissance ne se mesure pas à l'éloquence de nos mots et de nos phrases.

Si mes premiers mots sont ceux de la reconnaissance vis à vis de ce Conseil, je ne peux qu'avoir une pensée solidaire à l'ensemble de la communauté de l'USJ, aux étudiants notre raison d'être, aux anciens étudiants nos ambassadeurs, aux enseignants et chercheurs engagés dans la transmission et la production du savoir ainsi que dans le développement des compétences de nos étudiants, aux différents services de l'organisation centrale et au personnel administratif et d'entretien, à ces ouvriers

engagés, derrière les coulisses, au service quotidien de notre Université dans les tâches les plus diverses.

D'après les bonnes traditions de notre Alma Mater, le Recteur désigné doit aujourd'hui communiquer à l'honorable Conseil son équipe de gouvernance ainsi que d'autres nominations. Je ne divulgue pas un secret si je vous dis que pour l'année à venir, j'ai choisi la ligne de la continuité pour des raisons assez connues:

La première raison vient de ce que le Recteur nous a communiqué lors du dernier Conseil à propos des dossiers que nous aurons à discuter et à finaliser au courant des mois à venir. Les vice-recteurs actuels constituent le comité de pilotage du projet de révision de la gouvernance et de la structure organisationnelle. Le projet du statut de l'enseignant-chercheur est actuellement étudié au niveau de ce cercle quitte à ce qu'il soit prochainement examiné par d'autres instances. Le projet d'une évolution de l'ECTS à l'USJ vient d'être étudié par un important groupe de travail, ce qui aura sûrement des conséquences ; ce projet est appelé à être travaillé par les doyens et les directeurs. Tout cela m'incite à faire le choix de la continuité.

La deuxième raison vient du fait que vous avez choisi un nouveau recteur qui provient directement du rang des doyens et des directeurs ; je peux vous dire que je suis heureux d'être allé à bonne école, ce qui m'a permis de faire l'expérience de la chair sensible de la vie académique, là où la vocation de l'Université se fait histoire, promesses et réalisations. C'est une occasion de remercier mes collègues de la Faculté des sciences religieuses et de l'Institut de lettres orientales qui m'ont appuyé au courant de mon mandat parmi eux. De ce fait, comme l'expérience de l'organisation centrale de l'USJ me manque et que je dois mieux connaître les dossiers et les multiples relations de l'Université ainsi que l'ensemble de l'Université dans ses différents campus et ses centres régionaux et étant donné qu'une redéfinition de l'organisation centrale sera menée dès le mois de septembre, j'ai trouvé plus sage de compter sur MM. les Vice-recteurs actuels, MM. Antoine Hokayem, Wajdi Najem, Henri Awit, Khalil Karam et Georges Aoun ; j'adjoints à l'équipe le Professeur Michel Scheuer jésuite connu de beaucoup, actuel directeur du Centre d'Ethique de l'USJ, ancien Recteur de l'Université de Namur en Belgique, actuel Président de la Fédération des universités catholiques d'Europe. Il sera pour moi, pour l'Université et pour l'équipe des vice-recteurs un soutien précieux pour suivre certains dossiers, pour aider à mettre en œuvre certains aspects de réforme qui ont été proposés lors des rencontres personnelles que j'ai eues avec vous durant les mois de mars et d'avril, s'inspirant de l'étude faite par Booz and Co. Si votre avis est positif, le professeur Scheuer assurera l'intérim lorsque le Recteur sera tenu d'être absent du pays.

Dans le même sens, j'informe l'honorable conseil que les trois délégués du Recteur, MM. Ramzi Salameh à la Qualité, Ghassan Abi Zeid à la Formation continue et Joseph Otayek à la Vie étudiante, sont maintenus dans leurs postes pour l'année à venir.

Soyez sûrs chers collègues et amis, ce n'est pas un programme de travail que je présente devant votre assemblée mais quelques indications qui pourraient nous aider dans les mois à venir. Dans ce sens, je voudrais ici souligner, après mes lectures et mes visites aux Universités des Etats-Unis, que les questions de la gouvernance et des enseignants-chercheurs et d'autres encore se posent à toutes les bonnes et grandes universités, et de ce fait, ne sont pas le propre de l'USJ. Il convient donc de dédramatiser ces dossiers pour pouvoir avancer et construire ce qui est approprié à notre Université, qui, grâce à son charisme et sa culture propres, grâce à ses ressources intellectuelles et spirituelles, a pu surmonter les difficultés à travers son histoire et enraciner sa mission dans notre tissu social.

D'autre part, je voudrai répéter ce que j'avais témoigné dans une ébauche de rapport de 24 pages concernant la gouvernance remis au Recteur après ma visite à chacune et chacun d'entre vous; dans cette ébauche du rapport, j'avais remercié les uns et les autres pour l'accueil amical, mais surtout pour la richesse des entretiens que nous avons eus ; j'y avais souligné que j'avais rencontré des personnes engagées, clairvoyantes et énergiques et qu'une Université qui a de telles ressources, peut envisager courageusement l'avenir. Nous aurons sûrement l'occasion de poursuivre ce chemin de concertation et d'étude de questions parfois cruciales à travers des instances institutionnelles et des rencontres informelles par notre présence et notre parole de qualité les uns avec les autres.

Toujours dans ce domaine et pour le bien de notre fonctionnement, nous ne pouvons pas faire l'impasse sur la révision nécessaire de certains aspects de la gouvernance et la réorganisation des relations entre nous, dans le sens d'un travail plus accentué en équipe et de l'instauration de lignes plus claires entre les domaines, tout en privilégiant la communication et l'esprit de responsabilité. Sans trop jouer sur la fibre sentimentale, c'est dans l'esprit de notre solidarité de toujours que nous allons œuvrer pour continuer à consolider notre unité et notre appartenance à la mission de notre Maison.

Pour terminer, je voudrai affirmer que c'est comme « université apprenante » que nous sommes appelés à fonctionner, cherchant ensemble à privilégier la collaboration et le dialogue, à mutualiser les richesses de nos ressources pédagogiques et de nos bonnes traditions, à partager dans un esprit d'adhésion nos normes et nos valeurs éthiques, spirituelles et humaines, à préférer l'objectivité des pratiques à la subjectivité des

comportements, à appuyer le sentiment d'adhésion et de participation aux décisions, à s'engager pour le développement de notre Université dans un esprit éveillé et dans la profondeur, ce qui sûrement nous guidera vers plus de performance et de réalisations.

Chers amis et collègues, les défis sont nombreux. C'est ensemble, grâce à notre intelligence, à nos capacités de discernement et à notre spiritualité collectives que nous continuerons à faire grandir et rayonner l'Université Saint-Joseph et serons fidèles à sa mission, au cœur de laquelle s'articulent l'excellence, la fierté et l'équité.

*(et comme disent les jésuites à la fin de leurs discours : Ad majorem Dei Gloriam, pour la plus grande gloire de Dieu)*