

Module	Matière	Crédits
Mission et communion	<i>Complexité et action pastorale</i>	4
	Sociologie des institutions religieuses	3
	Droit canonique des institutions	2
	Ecclésiologie pratique dans le contexte de l'œcuménisme et de la pluralité religieuse	4
Charismes et ministères	<i>Ministères, charismes et professionnalisme</i>	4
	Ethique de la responsabilité, de l'engagement et du volontariat	3
	Accueil et discernement spirituels	3
Célébration et transmission	La Révélation biblique : Leadership et management au service de la communauté	3
	La célébration de la foi. Visites guidées	3
	Stratégies de communication chrétienne sur Internet	3
	<i>Méthodologie pédagogique. Exécution colloque</i>	4
	<i>Croire aujourd'hui</i>	4
Communication et Relations publiques	Événement, communication et Medias de masse	3
	Marketing et relations publiques	3
	<i>Leadership, communication et dynamique de groupes</i>	4
Gestion et administration	Management et organisation : Théories et principes	4
	Gestion de Ressources Humaines	4
	Gestion financière et comptabilité	3
	Le droit et la mise en œuvre des droits	3
	<i>Entreprenariat et partenariat I</i> <i>Entreprenariat et partenariat II : Préparation d'un colloque en théologie pratique</i>	2 6
Stage et analyse de pratiques	Stage et analyse de pratiques	5
	Analyse de problématiques et projets de recherche	5
Optionnelles	Matières optionnelles ouvertes	5
Méthodologie et mémoire	<i>Méthodologie de la recherche en théologie pratique</i>	4
	Instruments méthodologiques en sciences humaines au service de la théologie pratique	3
	Statistiques appliquées aux sciences religieuses	3
	Mémoire	23

## Contact : N'hésitez pas à demander pour mieux décider

### Directeur de l'ISSR :

P. Edgard El Haiby

E-mail : edgard.elhaiby@usj.edu.lb

### Secrétariat :

Mlle Zella Kadouzian

Campus des sciences humaines - Rue de Damas  
B.P. 17-5208 Mar Mikhaël Beyrouth 1104 2020 Liban

Tél. : 01-421581, Fax : 961-1-421580

E-mail : issr@usj.edu.lb

# Master en

# Gestion pastorale

## ماستر في

## الإدارة والتدبير الراعوي

À l'Institut supérieur  
de sciences religieuses

Faculté des sciences religieuses

Université Saint-Joseph



## A. Raison d'être : un APPEL de l'APECL

Dans sa 39<sup>e</sup> session ordinaire de novembre 2005, l'Assemblée des patriarches et évêques catholiques au Liban (APECL) a donné une place prioritaire à l'engagement d'agents ayant les compétences professionnelles et la formation requise dans les différents domaines de la pastorale. En effet, nombreuses sont les tâches pastorales qui requièrent **un profil de compétence centrée sur l'animation et la gestion de projets et des équipes** ayant des missions précises.

Par la création de ce Master en Gestion Pastorale, l'ISSR espère apporter une réponse académique à cette volonté ecclésiale.

## B. Objectifs : les sciences managerielles au service de la pastorale

1. Préparer les futurs animateurs dans les différents secteurs de la vie pastorale de l'Eglise au Liban ;
2. Permettre à ceux qui sont en position de responsabilité pastorale de développer leur compétence et d'améliorer leurs services ;
3. Promouvoir la professionnalisation de la gestion pastorale en préparant des acteurs capables d'améliorer les services de l'Eglise dans les domaines appropiés.

## C. Public visé : toute personne porteuse du sacerdoce royal

1. Des licenciés en théologie ou en sciences religieuses (prêtres, religieux et laïcs), désirant continuer leur formation par une spécialisation pastorale ;
2. Des acteurs dans les différents secteurs pastoraux, cherchant à acquérir des compétences pastorales, notamment managériales, plus développées ;
3. Des personnes qui ont par ailleurs un travail professionnel, mais qui désirent aussi se mettre au service de l'Eglise.

## D. Compétences ciblées : agir en leadership

1. Savoir se situer en harmonie avec les différents ministères et charismes communautaires en forgeant un sens éthique de l'engagement, une capacité de discernement ainsi qu'une intelligence d'analyse et d'évaluation contextuelle de la mission ;
2. Développer l'esprit de partenariat, l'art de communiquer, de transmettre un message et de gérer les conflits, en maîtrisant les outils pédagogiques et les moyens de communication adaptés ;
3. Promouvoir, commander et gérer (en tant que Leader) des projets collectifs dans leurs différentes dimensions administrative, juridique, sociale et ecclésiale, en établissant des plans stratégiques et des procédures d'exécutions cohérents et en se dotant des ressources humaines et financières requises.

## E. Pédagogie spécifique de cette formation

La méthode didactique de cette formation vise à développer des approches à portée pratique et contextuelle. Pour ce faire, nous veillons à articuler les différents éléments suivants :

1. Elaborer le cadre conceptuel propre à chaque discipline : dimensions épistémologique et méthodologique. Cet objectif forme la trame de fond du contenu de chaque matière et guide l'enseignant dans la précision du descriptif de son cours ou séminaire.
2. Déterminer les jalons indispensables d'une discipline donnée pour n'importe quelle traduction pastorale adaptée et adéquate. Cet objectif est le moteur principal de l'interactivité permanente entre l'enseignant et les étudiants, que ce soit dans le cadre d'une séance effective en soi, que ce soit dans les préparations continues que les étudiants sont invités à assumer et d'en rendre compte.
3. Former les étudiants à décrire et à analyser les contextes spécifiques de leurs tâches pastorales afin d'y repérer les éléments de réussite, de faiblesse et de faille. Ce double travail descriptif et analytique doit déboucher sur des propositions pratiques en développant des nouveaux projets ou des projets existants. Cet objectif de la pédagogie doit normalement être atteint à travers les travaux personnels contrôlés de chaque étudiant.

## F. Inscription et conditions d'admission

Comme tout Master dans le système LMD, la formation se fait en deux ans. Elle peut être étalée selon les cas à quatre ans. L'admission se fait sur dossier.

Les conditions d'inscription :

1. Le Bac libanais ou son équivalent ;
2. Une Licence : en théologie, en sciences religieuses ou en d'autres disciplines (avec une formation minimale en théologie et une expérience pastorale).
3. Les inscriptions seront prises dès le mois de juin jusqu'au 15 septembre, sur présentation de dossier auprès du directeur de l'ISSR.

## G. Frais de la formation

Le Master constitue 120 crédits distribués sur 4 semestres (faisables en 8 semestres). Le crédit – spécial ISSR – coûte 69 US \$ en 2012-2013 (payé en deux souches) par semestre. Tout en sachant que l'ISSR propose des facilités au niveau du paiement avec des possibilités de bourses (sur étude du dossier) qui peuvent aller jusqu'à 50 % du coût initial, voire plus.

## H. Horaire de la formation

Début des cours : Premier mardi d'octobre

Premier et second semestres	Mardi et Jeudi 15h00 – 20h15	2 samedis par mois 8h30 – 12h30 Calendrier préétabli	Sessions intensives Calendrier préétabli Jeudi : 15h00 – 20h15 Vendredi et samedi : 8h00 – 17h00
Troisième et quatrième semestres	Jeudi seulement 15h00 – 20h15	Un samedi par mois 8h30 – 12h30 Calendrier préétabli	
Cinquième semestre ++	Ecriture du mémoire		