

**MASTER EN SCIENCES DE L'ÉDUCATION**  
**Option : Gestion scolaire et Développement éducatif**  
**2019-2020**

**RÉFÉRENTIEL DE COMPÉTENCES**

*A l'issue du Master en sciences de l'éducation, option « Gestion scolaire et Développement éducatif », l'étudiant aura renforcé ses compétences en matière de recherche et de management des institutions éducatives, dans les secteurs formels et non formels, à l'échelle nationale et régionale. Il sera en mesure de développer son savoir-agir professionnel et sa posture de chercheur dans une perspective d'excellence, à visée humaniste. Le profil de sortie, décliné en termes de résultats attendus niveau programme (RAP), est explicité ci-dessous.*

**1. Adopter une démarche d'excellence en matière de management éducatif**

- Mettre en œuvre des stratégies managériales innovantes de développement institutionnel
- Garantir la qualité des stratégies pédagogiques et éducatives dans le respect des lois en vigueur
- Développer un climat de travail éducatif de qualité
- S'engager dans une dynamique de formation tout au long de la vie
- Intégrer le numérique dans ses pratiques managériales

**2. Développer sa posture de chercheur en éducation**

- Mener une recherche scientifique avec rigueur et éthique
- Manifester un esprit critique en s'alignant sur les actualités éducatives
- Faire preuve d'innovation et de créativité en matière de recherche

**MASTER EN SCIENCES DE L'ÉDUCATION<sup>1</sup>**  
**Option : Gestion scolaire et Développement éducatif - 120 crédits<sup>2</sup>**  
**2019-2020**

<b>UNITÉS D'ENSEIGNEMENT DU TRONC COMMUN (60 crédits)</b>	
<b>Axes</b>	<b>Unités d'enseignement</b>
<b>Vision éducative (15cr)</b>	Posture humaniste et développement des acteurs éducatifs (3cr) M1 Neurosciences et apprentissage (3cr) M1 Neurosciences et coaching éducatif (3cr) M2 Défis et enjeux des métiers de l'éducation (3cr) M2 Système éducatif libanais (3cr) M1
<b>Recherche et mémoire (45cr)</b>	Méthodologie de la recherche en sciences de l'éducation (5cr) M3 Méthodes et outils en recherche qualitative (5cr) M3 Méthodes et outils en recherche quantitative (5cr) M3 Atelier de recherche en éducation (5cr) M4 Mémoire en sciences de l'éducation (25cr) M4

<b>UNITÉS D'ENSEIGNEMENT DE L'OPTION (60 crédits)</b>	
<b>Axes</b>	<b>Unités d'enseignement</b>
<b>Management éducatif (30cr)</b>	Stratégies de leadership et management des institutions éducatives (6cr) M1 Données éducatives et prise de décision managériale (3cr) M1 Démarche-qualité et conduite du changement en éducation (3cr) M2 Communication numérique et marketing en contexte éducatif (6cr) M1 Communauté d'apprentissage professionnelle (6cr) M2 Développement éducatif et conduite de projets à l'international (6cr) M3
<b>Stage (15cr)</b>	Séminaire de stage en management éducatif 1 (3cr) M1 Séminaire de stage en management éducatif 2 (3cr) M2 Stage et innovation en management éducatif (9cr) M2
<b>UE optionnelles (15cr)</b>	Choix de la liste des UE optionnelles ou de celle du Master en « Enseignement et Conseil pédagogique »

<sup>1</sup>Les étudiants suivent un « Séminaire d'intégration au milieu universitaire » non crédité, après leur première inscription.

<sup>2</sup>Pour valider le parcours de Master à terme, en 4 semestres, il est impératif de valider 30cr par semestre.