

1- En cette période difficile, quels sont vos conseils aux étudiants de l'USJ ?

Les temps sont et seront difficiles : aux étudiants de l'USJ de donner l'exemple, au vu de leur diversité, de leur unité. Ils doivent le faire dans un esprit de dialogue et de respect citoyen les uns envers les autres, dans un esprit d'acteurs de justice et de tolérance, d'apprenants soucieux d'acquérir les meilleures compétences pour bien construire leur propre avenir et de celui de leur pays. Etudiants, sachez que c'est un défi. Il vous faut donc être volontaires et perspicaces dans vos choix, et solidaires pour surmonter la vague. Ayez toujours et en tout l'esprit du *Magis* jésuite, celui de la recherche de l'excellence dans la volonté d'aimer et de connaître, pour que chacun atteigne la taille qu'il désire.

2- Comment la politique sociale de l'USJ vient soutenir les étudiants au vu de la crise économique qui frappe le pays ?

Nous appliquons ce que nous avons annoncé :

- 1) nous continuerons de donner la possibilité aux étudiants et à leurs parents de payer en Livres libanaises ;
- 2) nous continuerons d'accueillir des demandes de bourses ;
- 3) Il sera toujours possible d'échelonner (plus de cent étudiants l'ont demandé) ;
- 4) les pénalités pour les non paiements à temps ont été gelés ;
- 5) la politique des prêts, que les banques ont arrêtée, sera reprise par l'USJ ;
- 6) nous avons lancé un appel national/international afin de collecter 2020 bourses supplémentaires (15. 000 USD en moyenne).

3- L'USJ décerne 22 formations en anglais. Quel est l'avantage de ces formations ? Ceci se fait-il aux dépens des formations en français ?

Vu l'amplitude que connaît la langue anglaise au niveau du marché du travail, de la recherche scientifique, des nouveaux savoirs comme la data science, il devient nécessaire de favoriser l'introduction de certains programmes en anglais et l'apprentissage de la langue

anglaise et d'offrir une part de l'enseignement donné dans les filières francophones en langue anglaise. La langue de l'enseignement demeurera le français dans une large mesure. Il faut se souvenir que les jeunes francophones ont une préférence pour l'apprentissage en langue anglaise, après le temps de l'école.

4- Dans les classements internationaux, l'avancement de l'Université se poursuit ; qu'est-ce qui est entrepris pour la persistance de ce progrès ?

Une *Unité d'assurance qualité et de classement universitaire* a été créée à l'USJ. Elle est chargée d'accompagner l'Université en matière d'application des normes universitaires européennes d'accréditation. C'est cette unité qui a préparé avec compétence l'accréditation obtenue par l'USJ auprès de l'Agence allemande Acquin, en fonction de 12 niveaux de la vie universitaire (gouvernance, recherche, vie étudiante, enseignement, relations internationales, etc.).

Pour le classement (ranking) qui est une discipline en soi, l'*Unité* collecte les données nécessaires pour les communiquer aux agences. Nous avons commencé à maîtriser, non sans peine, les outils nécessaires pour progresser. Ces classements donnent à l'Université l'occasion de faire l'effort d'améliorer ses prestations et ainsi de figurer dans des rangs avancés. Nous ne cessons de progresser au niveau de la bonne réputation auprès des chefs d'entreprises, des enseignants et dans la recherche scientifique.

5- L'accomplissement durant l'année 2018-2019 dont vous êtes le plus fier.

Incontestablement les deux superbes accréditations remportées d'abord par l'ESIB - l'ABET, l'American Board of engineering and technology), ensuite l'accréditation Acquin, remportée par l'USJ, pour la première fois, pour toutes ses institutions et son organisme central. D'ordinaire cette accréditation est donnée pour 5 ans. A la lumière de ce que les examinateurs ont vu, ils l'ont accordée sans condition pour 6 ans.

6- « L'aube d'une année nouvelle » : quels sont vos souhaits pour cette nouvelle année ?

Dans les circonstances actuelles, en pleine crise financière et sociale, nous ne pouvons qu'être des résistants. Nous aspirons voir le Liban délivré de la corruption et acquis à la citoyenneté sans limite confessionnelle ; des citoyens résilients face au vent brûlant qui souffle sur leurs visages, solidement enracinés dans leur terre et solidaires les uns avec autres pour continuer le vivre ensemble et le partager.