

**Mot de bienvenue du Pr Salim Daccache s.j. Recteur de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth, à la rencontre organisée par l'USJ, la Direction générale de l'Enseignement supérieur libanais et la Direction Régionale Moyen-Orient de l'AUF à Beyrouth, le 07 décembre 2017.**

Soyez les bienvenus chez vous, à l'Université Saint-Joseph de Beyrouth, pour ce séminaire organisé par la Direction Régionale Moyen-Orient de l'AUF et la Direction générale de l'enseignement supérieur en collaboration avec l'USJ. C'est toujours une consolation, dans les temps qui courent, de travailler dans un esprit de partenariat et de soutien mutuel.

Vous recevoir dans ce campus qui porte le nom de l'*Innovation* n'est pas anodin. Ce séminaire traitera en effet du « *processus d'assurance qualité dans les institutions d'enseignement supérieur comme levier d'amélioration* ». Je ne peux que m'arrêter à ce terme pour y voir l'étymologie latine, le *magis*, dont s'inspire Saint Ignace de Loyola, l'un des maîtres pédagogues de notre temps, qui nous place comme institution et place, tant l'enseignant que l'étudiant, dans une situation de dynamique continue vers les objectifs à atteindre et qu'en réalité nous n'atteindrons jamais car la perfection n'est pas de ce monde. Mais pour aller vers cette dynamique transcendante, il nous faut innover dans nos façons de faire et de penser, tout en étant fidèles à ce que nous sommes. Je dirais même qu'il est nécessaire de chercher le meilleur pour être fidèles à ce que nous sommes. Car la fidélité à l'identité n'est pas le *statu quo*. L'identité, pour être préservée, doit s'adapter aux nouveaux défis qui émergent sans cesse.

J'aimerais aussi m'attarder un instant sur la finalité de ce séminaire : *soutenir le développement d'une culture qualité au sein des universités à travers un étayage concret*. C'est en effet de culture que nous parlons lorsque nous parlons de qualité. L'assurance de la qualité, pour devenir presque parfaite, doit faire appel à une culture de qualité, c'est-à-dire à un ensemble de valeurs, de principes, de représentations et de pratiques. Il est fort utile d'échanger autour des démarches concrètes à mettre en œuvre dans nos institutions pour développer cette culture qualité. C'est cela que vise cette rencontre d'aujourd'hui.

Je remercie chacun d'entre vous d'être là ce matin. Nos universités coopèrent de plus en plus. Elles se nourrissent mutuellement et développent par là-même notre système d'enseignement supérieur. Cette précieuse collaboration est souvent organisée, toujours encouragée, par notre Directeur général de l'Enseignement supérieur, M. Ahmad El Jammal. Elle est soutenue de diverses façons par le dynamique Bureau de l'AUF au Moyen-Orient.

Je remercie les organisateurs de cette journée, surtout Mme Nada Moghaizel Nasr et son équipe, pour leur implication indéfectible pour la culture de l'assurance qualité dans notre université mais sûrement au-delà de notre espace particulier. Ma reconnaissance va à la rencontre des animateurs d'ateliers qui mettent à la disposition de tous leur temps et leur expertise.

Je voudrais enfin remercier très spécialement M. Jacques Lanarès, référence suisse, donc internationale dans le domaine de la qualité, qui a modifié ses plans de voyage et de travail pour nous accompagner dans cette journée que je vous souhaite fructueuse et donc pleine de promesses.

Bonne journée à tous.